

ANEXO I

ROTEIRO PARA REDAÇÃO DO PROJETO ESCRITO DA PRÁTICA DE GESTÃO



1º PRÊMIO InovAMPAR

PRÊMIO DE BOAS PRÁTICAS
MUNICIPAIS DA AMPAR

PRÊMIO DE BOAS PRÁTICAS
MUNICIPAIS DA AMPAR

ANO 2025



Av. Rui Barbosa, 642 - Santa Terezinha
36045-410 - Juiz de Fora - Minas Gerais
CNPJ 19.004.969/0001-69.



ANEXO I

ROTEIRO PARA REDAÇÃO DO PROJETO ESCRITO DA PRÁTICA DE GESTÃO

O objetivo do anexo é ajudar na elaboração da parte escrita do projeto de Prática de Gestão.

Formatação do projeto:

- Tamanho do papel: A4;
- Margens: 3 cm superior e esquerda, 2 cm inferior e direita.
- Fonte: Arial ou Times
- Tamanho da fonte do corpo do texto: 12
- Tamanho da fonte de 10 para: citações longas; notas de rodapé; legendas; paginação;
- Espaçamento entre linhas 1,5 para todo corpo do texto e de 1,0 (simples) para: citações diretas (mais de 3 linhas); notas de rodapé; legendas dos elementos especiais (gráficos, figuras, quadros e tabelas; referências bibliográficas
- Recuo de primeira linha dos parágrafos: 2 cm

Estrutura do projeto:

1) Folha de Rosto

Começaremos com a folha de rosto, onde deverão constar:

- 1) No alto: referência ao “1º Prêmio InovAMPAR de Boas Práticas Municipais”;
- 2) No meio: título da “Prática de Gestão”;
- 3) Na parte de baixo: nome da prefeitura e a data.

Sugerimos que o título da prática a ser apresentada deve ser curto e atraente. Assim, além de despertar o interesse das pessoas, será mais adequado, na elaboração futuras das peças de divulgação.

2) Apresentação

Neste item deverá ser feita uma breve apresentação do processo de construção do projeto, expondo as idéias que levaram à sua criação. É importante explicar o contexto em que a prática está inserida e deixar evidente sua importância e relevância para a população.

Procurem ser objetivos e diretos na explanação da prática de gestão, incluindo apenas as informações essenciais para seu rápido entendimento e demonstrando o envolvimento desta mesma com o sistema de gestão da prefeitura.

3) Justificativa

A justificativa é a resposta à seguinte pergunta: Por que valeu a pena investir nessa prática de gestão? O que se pretende resolver ou transformar com as melhorias criadas por esta prática?

Neste momento deverão ser descritos, com detalhes, o local onde a prática está sendo implantada, como foi feito o diagnóstico que gerou a decisão de investir, os antecedentes da situação atual, relatando os esforços realizados para a obtenção dos resultados propostos.

Na justificativa ainda devem ser respondidas as seguintes questões:

- ✓ Por que a prática é relevante?
- ✓ Qual a contribuição da Prática de Gestão para a melhoria da qualidade dos serviços oferecidos pela prefeitura?
- ✓ De que forma esta prática contribui para a indução de outros projetos de interesse da população?
- ✓ De que forma a prática contribui com outras ações semelhantes e qual o estímulo gerado por ela para impulsionar a cultura de resultados?
- ✓ Que benefícios serão alcançados?
- ✓ Quais as principais características da população que se beneficiará da prática de gestão (demográficas, sociopolíticas, ambientais e culturais)?

4) Objetivos geral e específicos

A especificação do objetivo responde às questões:

- _ Para que?
- _ Para quem?

O objetivo geral apresenta o produto final que se quer atingir, expressando o que se quer alcançar e os benefícios gerais que serão propiciados ao público alvo.

Deve ser simples e direto, mostrar nitidamente o seu valor e a possibilidade de ser operacionalizado, transformando-se em resultado concreto e observável.

O próximo passo são os objetivos específicos. Liste-os.

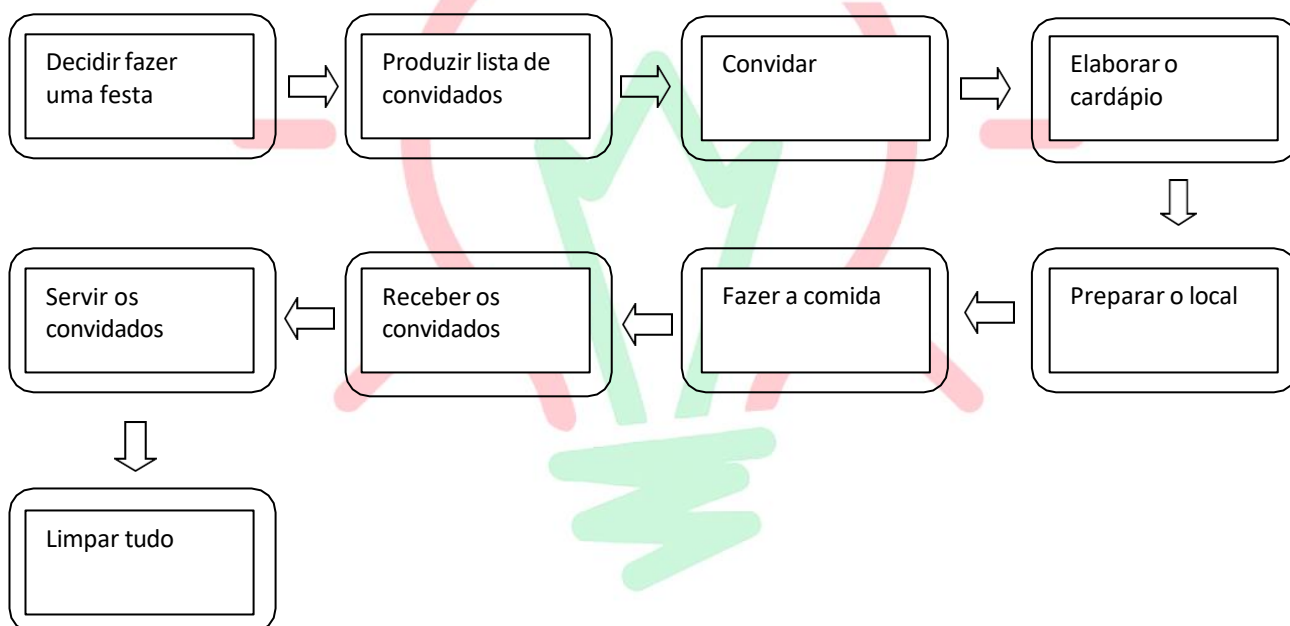
5) Metodologia

A metodologia é muito importante porque dará aos examinadores a certeza de que os objetivos propostos estão sendo realmente alcançados.

Ela deverá descrever o “como fazer”, ou seja, salientar os procedimentos, as técnicas e os instrumentos que são utilizados para a execução da prática de gestão.

A descrição da metodologia deverá ser iniciada com um macro fluxo que dará uma visão geral da prática de gestão, mostrando as relações entre cada etapa que a compõe, apresentando uma sequência contínua de atividades.

Veja o exemplo bem simples a seguir, o qual mostra como seria o macro fluxo para a realização de uma festa:



Assim deverá ser com a descrição das atividades relativas à prática de gestão, considerando as seguintes questões:

- ✓ Como as atividades inerentes a cada um dos objetivos são colocadas em prática e como elas são gerenciadas, inclusive na administração do tempo previsto?
- ✓ Como ocorre o envolvimento de todas as partes interessadas? Aqui é importante citar parceiros, servidores e público alvo.
- ✓ Quais os profissionais envolvidos, sua formação, tempo de dedicação à execução e seu custo?
- ✓ Qual o orçamento da execução, formas de custeio e sustentabilidade – tanto da metodologia quanto dos recursos financeiros?
- ✓ Que elementos favorecem a reprodução da prática nas prefeituras? Cite elementos relativos à previsão orçamentária, formação das equipes e transferência de competências ou articulação com políticas públicas, caso elas existam.
- ✓ De que forma a adoção dessa prática influencia o desempenho de outras áreas da prefeitura e como isto pode ser evidenciado?
- ✓ Quais as parcerias estabelecidas – com órgãos públicos, fundações, empresas, etc e quais os seus respectivos níveis de contribuições?

- ✓ Qual o nível de envolvimento da população e como é definida sua responsabilidade no processo?
- ✓ Quais as ações de comunicação e disseminação da prática entre as partes envolvidas, incluindo os parceiros, os formadores de opinião, as autoridades, os servidores e a sociedade?
- ✓ Quais as metas estabelecidas para cada etapa, quais os indicadores e quais os resultados alcançados?
- ✓ Quais os métodos de monitoramento destas metas e como são tomadas as ações corretivas quando ocorre algum desvio do rumo inicialmente traçado?

6) Resultados

Os indicadores de execução da prática são os instrumentos que permitem avaliar se a metodologia adotada está obtendo os resultados de acordo com o que foi previsto e também se os resultados evoluem no sentido de alcançar o que se espera. Estes indicadores devem ser de fácil obtenção, mensuração e análise, estando estreitamente relacionados aos objetivos definidos.

No processo de avaliação deverão ser contemplados: sua aplicabilidade, seus pontos fortes e fracos, suas limitações, as dificuldades porventura enfrentadas e as recomendações para aqueles que se interessarem por adotar a prática em seu sistema de gestão. Pode ser incluída também uma discussão sobre os ganhos obtidos pela prefeitura, especialmente em sua relação com a comunidade.

7) Recursos

Apresentar memorial descritivo de todos os recursos utilizados para execução da prática, especificando origem e valor de cada recurso.

8) Conclusão

Resumo breve do que foi apresentado, destacando os pontos mais importantes.

Estas são as informações que vão auxiliá-los a elaborar a descrição da prática de gestão que irá concorrer ao 1º Prêmio.

Caso você tenha alguma dúvida entre em contato com a AMM, pessoalmente, por email ou por telefone.

Endereço:

AMPAR – Av. Rui Barbosa, 642 – CEP 36.045-410 – Bairro Santa Terezinha – Juiz de Fora - MG.

Contato: Fone: (32) 9850-0778 / 98525-0642 (e whatsapp)

Email: projetosapoio@ampar-mg.org.br ; juridico@ampar-mg.org.br

